2019-2020

RAPPORT ANNUEL

FSHEQ

Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec

2019-2020

Mot du président et du directeur général

La COVID 19 qui a débuté en mars a grandement changé le cours de nos activités et de celles de nos membres. Pour répondre aux exigences de confinement et de distanciation physique, nos membres ont annulé leurs activités. Ce sont donc des dizaines de conférences, de visites et d'actions qui ont été reportées ou définitivement annulées. Cette crise aura des conséquences pour plusieurs de nos sociétés qui déjà demandaient à leur Fédération des moyens pour améliorer leur adhésion.

La Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec s'est mise rapidement en mode de gestion de crise. Il a été décidé par le conseil d'administration que les employés de la Fédération continueraient d'assumer leurs tâches par le télétravail et seraient ainsi présents pour les membres. Ils ont continué à répondre aux demandes téléphoniques et par courriel. Ils ont communiqué avec les membres par la production régulière d'infolettres et par l'HORTIQUOI. La page FACEBOOK a été développée pour offrir des nouvelles et de l'aide à ceux et celles qui aiment utiliser ce moyen de communication.

Nous avons continué cette année à être présents auprès de nos membres et de nos partenaires. Le ministère de l'Éducation et des Études supérieures a proposé en décembre une revue de la gouvernance des organisations qui relèvent de son mandat. Des membres du conseil ont participé à une rencontre pour connaître les grandes lignes de cette revue. Cette gouvernance demandera une revue de nos règlements généraux pour y inclure des représentants indépendants ainsi que la revue de notre reddition de comptes.

Cette année, nos enjeux étaient clairs et les dossiers ont bien avancé pour permettre à nos membres une évolution et une croissance de leur organisme. Notre association avec le Regroupement Loisir et Sport du Québec (RLSQ) et le Conseil québécois du loisir (CQL) nous permettra de continuer à avancer.

Nous avons initié deux projets emballants : les Journées québécoises de l'horticulture et un Forum sur l'agriculture urbaine. Malgré le coronavirus, nous trouverons des moyens de les tenir. Pour ce faire, nous aurons besoin du Programme Loisir du MEES. De plus, nous participerons au Programme Placement Loisir qui permettra à la FSHEQ d'augmenter ses revenus.

Les membres du conseil d'administration ont poursuivi leur engagement. Les réunions du conseil ont été nombreuses et constructives. De plus, chacun des membres du conseil est responsable de rencontres régionales, d'un programme ou d'un concours. C'est leur engagement et leur travail qui permet à la Fédération d'être présente partout et dans toutes les régions du Québec.

Je vous invite donc, à parcourir ce rapport d'activités 2019-2020 qui illustre parfaitement l'ampleur du travail accompli. Directeur général, employée, membres du conseil d'administration tous ont travaillé généreusement à la défense de vos intérêts et à l'avancement de l'horticulture.

Nous remercions le Ministère de l'Éducation et des Études supérieures qui nous conseille et nous finance, le directeur général, notre adjointe administrative Lucie Bégin, les membres du conseil d'administration ainsi que tous les membres de la Fédération pour leur appui indéfectible.

Réjean Paradis, président Pierre Blain, directeur général

PARTIE I Présentation de la FSHEQ

1.1 La mission de la FSHEQ

En tant qu'organisme national de loisir, la Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec (FSHEQ) a pour mission de développer la pratique active de l'horticulture comme loisir et d'assumer un leadership dans ce domaine.

Fondée en 1978 et présente dans toutes les régions du Québec, la Fédération regroupe plus de 163 sociétés d'horticulture, de comités d'embellissement et d'autres organismes qui œuvrent à des fins non lucratives dans les secteurs de l'horticulture, de l'écologie et de l'environnement.

La FSHEQ fait la promotion de l'horticulture et de ses bienfaits au niveau social, économique, culturel, de la santé physique et mentale. Elle encourage des pratiques écologiques responsables pour la protection de l'environnement et l'embellissement du milieu de vie.

1.2 Ses champs d'intervention sont :

- Le développement de la pratique active du loisir par l'horticulture et l'agriculture urbaine auprès d'une clientèle de tous âges ;
- La représentation des intérêts de ses membres ou de leurs activités auprès des instances pertinentes au plan local, régional, national et international ;
- L'information, la diffusion et la promotion de son expertise auprès de ses membres et du grand public en général ;
- Des conseils pour la mise sur pied et la gestion d'une société d'horticulture, d'un comité d'embellissement ou d'un jardin communautaire ;
- L'organisation de programmes et de concours ;
- Des formations en agriculture urbaine et dans différents secteurs comme des stages de formation de juge au niveau des concours locaux d'embellissement des municipalités ou autres ;
- L'accréditation des emblèmes floraux des municipalités.

1.3 Sa gouvernance

La Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec accorde une grande importance à sa gouvernance. Enregistré comme organisme sans but lucratif en vertu de la partie III de la Loi des compagnies du Québec, elle est dirigée par un conseil d'administration de neuf personnes élues par les membres lors de l'assemblée générale annuelle. Des règlements de fonctionnement sont en vigueur ainsi que de nombreuses politiques.

Pour s'assurer d'une présence régionale forte, les assemblées générales de ses membres sont organisées en alternance dans les différentes régions du Québec. Cette année, l'assemblée générale a eu lieu à Sherbrooke.

Après 10 ans à la tête de la FSHEQ, monsieur Yves Chantal n'a pas renouvelé son mandat comme président. Les membres de l'assemblée générale lui ont rendu hommage lors de la journée de la Fédération. Monsieur Réjean Paradis, de Sherbrooke l'a remplacé comme président.

1.4 Le conseil d'administration de la FSHEQ

Les membres du conseil d'administration de la FSHEQ pour 2019-2020 sont :

Réjean Paradis, président
Adèle Côté, 1ère vice-présidente
Jean-Pierre Guillot, 2e vice-président
Nicole Caron, secrétaire-trésorière
Ann G Beaulieu
Sylvie Trépanier
Yves Lambert

En plus d'assumer leur tâche d'administrateurs, les membres du conseil d'administration sont responsables d'un certain nombre de régions qu'ils animent. Certains d'entre eux président également les programmes et les concours de la Fédération.

1.5 Le nombre de réunions

Le conseil d'administration s'est réuni cinq fois au cours de l'année financière 2019-2020.

Le comité exécutif s'est réuni également trois fois. De plus, le conseil a procédé à des prises de décision par voie de courriels ou de conférences téléphoniques.

En comptant les réunions, les comités et les programmes, ce sont plus de 1 000 heures de bénévolat que les membres du conseil d'administration ont consacré aux affaires de la Fédération.

1.6 L'adhésion de ses membres

La FSHEQ comptait 163 sociétés, comités affiliées et jardins communautaires pour l'année financière 2019-2020. Cela représentait 43 220 personnes. De plus, sans être membre à plein titre, la FSHEQ compte sur plus de 80 conférenciers et 31 jardins qui paient une cotisation de membre affilié.

1.7 Les employés de la FSHEQ

La FSHEQ compte sur les services de deux personnes à temps plein.

- Un directeur général
- Une adjointe administrative

Ces employés assurent la permanence du bureau de la Fédération qui se trouve dans les locaux du Regroupement Loisir et Sport du Québec au Stade olympique de Montréal.

La permanence est ouverte toute l'année du lundi au vendredi et offre 37,5 heures de service par semaine.

1.8 La vie associative : la Journée de la Fédération

La Journée de la Fédération se déroule maintenant sur trois jours et est l'occasion de réseautage, de formation et d'échanges.

C'est à Sherbrooke que les membres de la Fédération se sont réunis le 17 août 2019 pour l'assemblée générale. Plus de 110 personnes provenant de 27 sociétés membres se sont retrouvées sous le chapiteau de la Halte des Pèlerins, un vignoble bien implanté dans la région de l'Estrie. La Société d'horticulture et d'écologie de Sherbrooke était l'hôte et l'organisation de la journée avait été confiée à monsieur Réjean Paradis, membre du conseil d'administration de la FSHEQ.

Journée de la Fédération

La veille, 54 personnes avaient assisté à la dernière représentation de la comédie musicale Starmania à la Place Nikitotek. Dans l'après-midi, les membres du conseil d'administration et leurs conjoints avaient été reçus à une réception civique à l'Hôtel de ville de Sherbrooke par le maire Steve Lussier et la conseillère municipale Karine Godbout, présidente du comité sur l'environnement. Le maire Lussier a présenté les principales réalisations de sa municipalité en horticulture et en environnement avant d'inviter les membres du conseil de la FSHEQ à signer le Livre d'or de la municipalité.

Lors de l'assemblée générale, madame Karine Godbout, conseillère à la ville de Sherbrooke a souhaité la bienvenue aux membres de la FSHEQ. M. Georges Smith a présidé l'assemblée générale.

Monsieur Yves Chantal a présenté son dernier rapport annuel en tant que président de la FSHEQ. La trésorière, madame Sylvie Rouleau, a présenté ses derniers états financiers car elle quittait elle aussi le conseil. En résumé, les produits sont de 162 844 $ comparés à 127 622 $ l'an dernier. Les dépenses se chiffrent à 186 509$ comparées à 183 104$ l'an dernier laissant un déficit de 23 665 $ en comparaison de 55 482 $ l'an dernier.

Quatre postes étaient en élection cette année au conseil d'administration. Deux personnes avaient présenté leur candidature et ont été élues. Il s'agit de madame Adèle Côté et de monsieur Yves Lambert.

La matinée s'est terminée par la présentation de madame Caroline Fontaine de Vignes chez-soi qui a présenté une conférence sur les raisins de table et leur culture au Québec. Une dégustation de moût a aussi été offerte.

Après le repas du midi, monsieur Benoit Lemire, horticulteur, a commenté les mosaïcultures de Sherbrooke tandis que les sociétés de Compton, Drummondville, Granby, Sherbrooke et Victoriaville faisaient la présentation de leurs activités. Le directeur général, monsieur Pierre Blain, a présenté un atelier sur la gestion d'une société. Il a aussi présenté la planification stratégique qu'entreprendra la FSHEQ au cours des prochains mois et consulté les membres sur leurs attentes.

L'après-midi s'est terminé par la visite du vignoble la Halte des Pèlerins et une dégustation des produits de la maison. La soirée reconnaissance a débuté vers 18 h 30. Yves Chantal a souligné la présence de mesdames Thérèse Tourigny et Suzanne Brûlotte et a annoncé la composition du nouveau conseil d'administration. Monsieur Réjean Paradis, de la SHE de Sherbrooke devient président de la FSHEQ. Madame Adèle Côté et monsieur Jean-Pierre Guillot occuperont les postes de vice-présidents. Madame Nicole Caron sera secrétaire trésorière. Mesdames Ann G Beaulieu, Sylvie Trépanier et monsieur Yves Lambert siégeront en tant qu'administrateurs.

Les membres du conseil d'administration 2019-2020

Après le repas du soir, Yves Chantal a invité les responsables des différents concours à proclamer les lauréats. Le trophée Marie-Victorin en horticulture a été décerné à la Société d'horticulture du Bas-Richelieu. Le Méritas Suzanne-Brûlotte en ornithologie a été remis à l'Association faune et flore de Val-des-Lacs. Madame Brûlotte a remis elle-même le Méritas qui porte son nom à la société gagnante.

Monsieur Jean-Pierre Guillot a annoncé que le concours de photos serait dorénavant nommé en l'honneur de Gisèle-Lamoureux en souvenir de sa contribution exceptionnelle dans le domaine des plantes indigènes. Le gagnant du 1er prix de photos est monsieur Sylvain Nadeau, de la Société Haut Richelieu. Madame Margot Côté, de la Société d'Horticulture d'Alma, s'est mérité les 2e et 3e prix.

Le lendemain dimanche, les membres avaient rendez-vous au Parc Jacques-Cartier pour le brunch bénéfice au profit de la Fondation René-Paquet pour l'écologie et l'environnement. Monsieur Georges Smith a fait une brève présentation de la fondation avant de laisser la parole à la conférencière invitée, madame Stéphanie Myette qui a présenté une conférence *L'horticulture, un mode de vie*.

La FSHEQ remercie ses partenaires et ses commanditaires de leur contribution.

Un résultat exceptionnel pour la Journée de la Fédération 2019

On a procédé à un sondage pour connaître la satisfaction des membres présents à la journée de la Fédération.

- Globalement 98,9% des répondants sont satisfaits ou très satisfaits de l'organisation générale.
- Globalement 98,9% des répondants sont satisfaits ou très satisfaits de la Journée.

PARTIE II Les grands enjeux de la FSHEQ en 2019-2020

2.1 La planification stratégique 2020-2024

La FSHEQ a entrepris son cycle de planification stratégique pour 2020-2024. Pour ce faire le conseil d'administration a créé un comité composé de 3 membres en plus du directeur général. Les rencontres du comité reprendront lorsque la crise du covid-19 le permettra.

Le directeur général a présenté lors de la Journée de la Fédération les étapes de la planification stratégique. Des articles ont aussi été publiés dans notre journal. De plus, la direction générale a procédé à un sondage auprès des membres pour connaître leur opinion sur les objectifs de la planification stratégique. Les membres ont donné un appui de 95% aux nouveaux objectifs qui seront intégrés dans la planification stratégique.

La mission, les champs d'intervention, la vision et les valeurs de la Fédération ont été revus et se lisent maintenant comme suit :

> La Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec en tant qu'organisme national de loisir a pour mission d'appuyer le développement de la pratique active de l'horticulture comme loisir bon pour la santé.

2.1.1 Nos champs d'intervention :

- Le développement de la pratique active de l'horticulture et de l'agriculture urbaine comme loisir auprès d'une clientèle de tous âges ;
- La pratique de l'horticulture comme activité physique en vue d'une meilleure santé ;
- La défense de pratiques écologiques responsables pour la protection de l'environnement et l'embellissement du milieu de vie ;
- La représentation des intérêts de ses membres ou de leurs activités auprès des instances pertinentes aux plans local, régional, national et international ;
- L'information, la diffusion et la promotion de son expertise auprès de ses membres et de la population en général ;
- Les conseils pour la mise sur pied et la gestion d'une société d'horticulture, d'un comité d'embellissement ou un jardin communautaire ;
- L'organisation de programmes et de concours pour faire la promotion de l'horticulture ;
- L'accréditation des emblèmes floraux des municipalités ;
- La formation pour certaines activités, telles que des stages de formation de juge au niveau des concours locaux d'embellissement des municipalités.

2.1.2 Notre vision

La Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec est un acteur incontournable dans le développement de l'horticulture au Québec comme loisir santé et dans la défense de pratiques écologiques responsables.

2.1.3 Nos valeurs

Nos valeurs sont :

- Le respect
- L'intégrité
- La transparence
- L'excellence

2.2 Revoir les communications de la FSHEQ – Journal L'HORTIQUOI et l'Infolettre

La FSHEQ a revu de façon marquée ses communications cette année. En effet, le directeur général aidé par l'adjointe administrative a repensé complètement le format du journal. On a procédé à une revue complète du journal et changé son aspect visuel. Cela nous a valu des commentaires très positifs.

Une thématique est identifiée maintenant pour chacune des publications. On invite aussi des spécialistes dans leur domaine à écrire des articles de fond. De nouveaux collaborateurs se sont ajoutés au journal particulièrement dans le domaine de l'écologie. La FSHEQ peut toujours compter sur les conseils d'Albert Mondor, horticulteur bien connu, d'Isabelle Dupras d'Aiglon Indigo et de Jean-Pierre Fabien pour la chronique *La cour aux oiseaux*.

Le journal L'HORTIQUOI est l'outil de liaison et d'information entre la Fédération et ses membres. Il est publié et envoyé à tous nos adhérents en version électronique trois fois par année. Il est disponible sur le site internet de la Fédération et sur notre page FACEBOOK.

La FSHEQ publie également une Infolettre à tous les mois pour renseigner ses membres et le grand public sur ses activités.

2.3 Leadership dans le domaine de l'horticulture

La Fédération assume un leadership important dans le développement de l'horticulture comme loisir actif. C'est pourquoi, elle regroupe plus de 163 sociétés à travers tout le Québec. Pour ce faire, elle offre des conseils à ses membres et met à leur disposition différents outils d'information comme son journal, ses infolettres et son site Internet.

2.3.1 Les Journées québécoises de l'horticulture

La FSHEQ en tant qu'organisme national de loisir assume un leadership dans le domaine de l'horticulture. C'est dans cet esprit qu'elle entend organiser *Les Journées québécoises de l'horticulture.* La crise du covid-19 a accentué le besoin de cultiver chez soi. Malgré cette crise qui sévit au moment d'écrire ces lignes, il est important que les Québécoises et les Québécois retrouvent une vie normale. La pratique de l'horticulture et de l'agriculture urbaine est l'un des moyens de revenir à cette vie normale.

Ces Journées seront un moment privilégié pour mettre en évidence tous les aspects de l'horticulture qui comprend les jardins, la culture des légumes, des fruits, des fleurs, des arbres ou des arbustes fruitiers et d'ornement.

Ces Journées viseront la participation citoyenne comme un loisir actif de qualité ouvert et accessible à tous peu importe leur âge, leur origine ethnique, leur condition sociale ou leur état de santé. Elles seront l'occasion pour les citoyens, les sociétés d'horticulture, les centres de formation et d'enseignement, les ministères, les médias et les entreprises commerciales de parler d'horticulture et d'écologie et d'inciter la population à la pratiquer.

Elles deviendront un événement annuel au cours duquel la FSHEQ fera la promotion de l'horticulture sous toutes ses formes. Elles coïncideront avec l'ouverture des jardins vers la 3e semaine de mai. Les premières journées sont prévues du 15 au 24 mai 2020.

2.3.2 Le Forum citoyen sur l'agriculture urbaine

Un Forum citoyen sur l'agriculture urbaine sera présenté dans le cadre des Journées québécoises de l'horticulture. Crise du coronavirus oblige, ce Forum sera virtuel cette année afin de répondre aux exigences sanitaires gouvernementales. Toutefois, un Forum virtuel attirera plus de participants qui recherchent conseils et idées en vue de pratiquer une agriculture de proximité.

L'agriculture urbaine, c'est l'affaire de tous et les initiatives en agriculture urbaine portées par des citoyens et citoyennes sont nombreuses et d'une richesse incroyable pour les municipalités qu'elles soient urbaines ou rurales. L'implication bénévole est essentielle pour assurer sa progression. C'est l'exemple parfait d'une participation citoyenne active afin d'assurer une qualité de vie à tous et à toutes.

Le Forum visera à mettre en lumière ces initiatives afin de susciter l'intérêt vis-à-vis l'horticulture comme loisir utile. C'est l'objectif de ce Forum.

2.3.3 Tisser des liens

Assurer un leadership veut aussi dire développer des liens avec les différents intervenants du milieu. La FSHEQ a établi des liens avec les différentes écoles d'horticulture à travers tout le Québec comme St-Hyacinthe, Laval, La Pocatière et Victoriaville.

La FSHEQ siège au conseil d'administration des Fleurons du Québec dont elle est un membre fondateur. Elle remet lors de leur soirée gala le *Prix participation citoyenne FSHEQ* en plus de siéger sur les jurys de ce Prix.

Elle collabore avec l'industrie horticole et a des liens étroits avec la Fédération interdisciplinaire de l'horticulture ornementale du Québec (FIHOQ), devenu Québec Vert cette année. La FSHEQ est membre de l'assemblée générale de cette organisation.

2.3.4 Présent sur la scène publique

Assumer son leadership, c'est aussi être présent dans des activités grand public comme des foires, des salons ou des colloques. La FSHEQ a participé cette année aux *Rendez-vous horticoles du jardin*

botanique, à des Fêtes des semences et au Salon Carrefour 50 ans rejoignant ainsi plus de 100 000 personnes afin de faire connaître l'horticulture comme loisir actif.

2.4 Les formations

Afin de répondre aux besoins de formation de ses membres et du grand public toujours dans l'esprit s'assumer son leadership en horticulture, la Fédération a mandaté son directeur général de lui présenter un plan de formation. Ce dernier est en cours de rédaction.

2.5 Les emblèmes floraux

La FSHEQ est l'organisme qui accrédite les emblèmes floraux pour les municipalités du Québec.

Toute municipalité peut proposer l'adoption d'un emblème floral. Il peut s'agir d'une fleur qui pousse dans une région ou d'une fleur indigène qui y est présente depuis longtemps. La FSHEQ pose toutefois comme exigence d'avoir une variété de fleurs différentes pour chacune des municipalités d'une même région.

Le choix peut être effectué par un comité nommé à cet effet. Certaines municipalités optent pour une consultation et propose aux citoyens une première sélection de fleurs pour obtenir leur avis. Les membres des sociétés d'horticulture ou des comités d'embellissement peuvent aider au choix d'une fleur bien représentative.

La proposition est envoyée à la FSHEQ qui, après analyse, accorde ou non l'accréditation. Jusqu'à présent, la Fédération a accrédité les emblèmes floraux de plus de 200 municipalités.

2.6 Les programmes de la FSHEQ

Dans le but de remplir sa mission qui est de développer l'horticulture comme loisir et d'assumer son rôle de chef de file dans le domaine, la Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec a développé des programmes pour encourager ses membres à mettre en place des projets dans ce sens. La FSHSEQ finance à même ses avoirs propres des projets dans trois secteurs différents : Ces programmes sont :

- L'initiation des jeunes à l'horticulture – Horti-Jeunes
- L'horticulture et les personnes aînées – Horti-Aînés
- L'écologie et l'environnement – Écologie et environnement

En 2019-2020, la FSHEQ a investi 16 100$ dans ces programmes de développement et de promotion de l'horticulture.

2.6.1 Programme Horti-Jeunes

Le programme *Initiation des jeunes à l'horticulture* encourage la réalisation de projets en horticulture avec le concours des sociétés membres de la Fédération. Ce programme développe des notions de base en horticulture chez les enfants de milieu préscolaire, scolaire (primaire et secondaire), des centres de la petite enfance ainsi que des garderies privées.

Ce comité présidé par Adèle Côté et la participation de Nicole Caron a accepté 17 projets qui rejoindront plus de 2 000 enfants et jeunes.

CE Baie-St-Paul	Ateliers Horti-Cool
CE St-Gédéon	J'ai le pouce « vert » ma réussite
Groupe horticole St-Charles-de-Bourget	Ateliers semis-fleurs gourmandes et touche d'encre végétale
La Maison aux lilas de l'anse	Aménagement d'une aire « pollinisateur »
SH Alma	Créer un milieu nourricier dans un centre à la petite enfance
SH Dolbeau	Les apprentis jardiniers -Décorer nos citrouilles
SH env. de L'Île Perrot	Bac de finies herbes et verdurettes – École sec. Le Chêne Bleu
SH Granby	De bons légumes d'ici et d'ailleurs
SH Jonquière	Un jardin d'oiseaux pour découvrir le monde autrement
SH St-Henri-de-Taillon	De la semence à l'assiette : pour apprendre
SH St-Marc-Richelieu	Une fleur pour les tout-petits du CPE La passerelle-Le Hibou
SHE Drummondville	Embellissons l'école Jeanne-Mance phase 3
SHE des lacs et des montagnes	Vers le compostage
SHE Nouvelle-Acadie	Attirer les abeilles
SHE Roberval	Initiation aux micro-pousses
SHE Sainte-Julienne – Horteco	Jardin scolaire du Havre-Jeunesse
SHE Tournenvert	Le potager nourricier

2.6.2 Programme Horti-Aînés – L'horticulture et les aînés

Ce programme vise à développer ou conserver la passion de l'horticulture chez les aînés. Ces projets favoriseront un meilleur environnement et permettront aux aînés de vivre une étape de vie active et enrichissante grâce à la participation des organismes horticoles membres de la Fédération.

Ce comité présidé par Nicole Caron et appuyée par Ann G Beaulieu a accepté 14 projets qui rejoindront plus de 900 personnes aînées.

CE Compton	Des légumes dans la cour municipale
CE St-Gédéon	Tomates et fraises en vedette (la suite)
Comité Floralies 2000	Arboretum phase 9
Groupe hort. St-Charles-de-Bourget	Quatuor des jardins de fleurs, de semis en poésie
La Maison aux lilas de l'anse	Aménagement d'une aire « pollinisateur »
SH Alma	S'adosser à nos ainés dans leur enthousiasme à fleurir leur vie
SH Dolbeau-Mistassini	Culture des fines herbes
SH Drummondville	Les jardins t'accueillent

SH env. de L'Île-Perrot	Installation d'une haie brise-vent d'arbustes au potager communautaire
SH Granby	Un brin de nature à l'intérieur des structures
SH Rivière-du-Loup	Embellissons notre cours arrière
SH St-Marc-Richelieu	L'agriculture urbaine...pourquoi pas entre voisins !
SHE Sherbrooke	Le belvédère de l'APHVE
SHE Tournenvert	Un jardin en héritage - Pavillon Philippe-Lapointe

2.6.3 Programme Écologie et environnement

Ce programme vise à encourager ses membres à développer des pratiques écologiques et à promouvoir la protection de l'environnement. Par ce programme, la FSHEQ désire susciter chez ses membres des changements de comportement et les inciter à poser des gestes écologiques.

Ce comité présidé par Sylvie Trépanier et appuyée par Adèle Côté a accepté 9 projets.

La Maison aux lilas de l'anse	Aménagement d'une aire « pollinisateur »
L'Assomption en transition	Plantation d'arbres fruitiers et à noix au Jardin du Triangle phase 2
SH Alma	Le Repos du Cœur phase 2
SH Dolbeau-Mistassini	Un jardin à l'école
SH env. de l'Île-Perrot	Projet de Jardin fruitier à Terrasse-Vaudreuil
SHE Chicoutimi	Une porte invitante pour le marais du Pré-Joli à Laterrière
SHE St-Félicien	Parc des Ancêtres
SHE Tournenvert	Je suis colibri
Terravie	Jardin indigène à Terravie

2.7 Diversifier son financement

Le directeur général a comme mandat de diversifier le financement de la Fédération. En plus d'augmenter les sources de financement, il doit établir un plan de levée de fonds pour la FSHEQ.

La FSHEQ prépare activement l'arrivée du nouveau programme Placement Loisir. Ce programme du MEES permettra l'appariement des dons reçus par la Fédération. Le conseil se penche actuellement sur ce que l'on fera avec ces sommes additionnelles.

PARTIE III Rendre compte de nos activités

3.1 Représentation et partenariat

La représentation, c'est aussi le développement de partenariats. La Fédération a le grand privilège d'avoir ses bureaux au Regroupement Loisir et Sport du Québec. Ce sont plus de cent cinquante organismes qui ont des missions complémentaires dans un même lieu.

Par conséquent, la FSHEQ profite de toutes les occasions pour étendre son réseau. En effet, plusieurs de ces organismes ont des besoins similaires. Les échanges sont donc fructueux afin de trouver des partenariats et de partager des expériences et des ressources.

La FSHEQ a contacté plusieurs organismes pour établir son plan de dons. En effet, l'expérience de plusieurs ont permis à la FSHEQ d'aller de l'avant et de bien planifier son programme.

3.1.1 Direction du loisir, du sport et de l'activité physique - MEES

La Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec est reconnue comme un organisme national de loisir par le ministère de l'Éducation et des Études supérieures. Ses liens fonctionnels sont avec la Direction du loisir, du sport et de l'activité physique (DSLAP). Un conseiller lui est directement assigné. Les contacts sont réguliers et permettent des échanges fructueux avec le ministère pour faire progresser l'horticulture comme loisir.

La FSHEQ rend compte annuellement de ses résultats au ministère. En effet, la reddition de comptes est rigoureuse et la FSHEQ s'y conforme malgré ses ressources réduites.

La FSHEQ a rencontré les représentants du ministère pour prendre connaissance de la nouvelle gouvernance proposée pour les organismes de loisir.

3.1.2 Conseil québécois du loisir (CQL)

La FSHEQ est un membre actif du Conseil québécois du loisir. Elle participe aux assemblées générales de l'organisme et assiste à toutes les activités proposées.

En participant à ces activités, la FSHEQ crée des liens avec les autres organismes de loisir. En travaillant avec ses pairs, la Fédération apprend de leurs expériences et adopte de nouvelles façons de faire.

3.1.3 Regroupement Loisir et Sport du Québec (CQL)

La FSHEQ a ses bureaux dans les locaux du RLSQ. En tant que membre, elle utilise plusieurs de leurs services comme le service de la paie, des affaires juridiques, de l'approvisionnement, de l'imprimerie, du courrier et de l'entreposage.

C'est le RLSQ qui gérera le programme Placement Loisir.

3.1.4 Les Fleurons du Québec

La FSHEQ est un membre fondateur des Fleurons du Québec. La mission des Fleurons est complémentaire à celle de la FSHEQ.

La mission des Fleurons est d'organiser, soutenir et développer le programme de classification horticole pour les municipalités québécoises. Le programme a des retombées sur le plan social (santé, bien-être, fierté), économique (développement de l'industrie horticole et attractivité du territoire pour entrepreneurs) et environnemental (verdissement urbain). Sur le plan touristique, les retombées touchent l'amélioration du paysage et la hausse de la fréquentation touristique grâce au logo des Fleurons, dont la valeur est reconnue et appréciée des visiteurs québécois, canadiens et étrangers.

La FSHEQ a participé en 2019-2020 à chacune des réunions du conseil d'administration des Fleurons en plus de l'assemblée générale. De plus, elle participe au jury qui décerne les Prix en mobilisation citoyenne. Ce Prix est identifié à la FSHEQ. La remise a lieu lors de la soirée gala des Fleurons en novembre.

3.1.5 Québec Vert

Afin d'assurer son leadership, la FSHEQ a aussi développé des liens avec l'industrie représentée par la Fédération interdisciplinaire ornementale. La FIHOQ prend position ou émet des politiques pour l'industrie dans les domaines qui la touchent. Cette année, la FIHOQ a changé de nom et est devenu Québec Vert.

En travaillant avec l'industrie, la FSHEQ reste à l'affut quant aux formations à développer pour mieux informer ses membres des dernières tendances en horticulture. De plus, cela lui permet d'obtenir des avantages non négligeables pour ses membres.

La FSHEQ est invitée à chaque année à l'Expo FIHOQ qui regroupe en novembre les représentants de l'industrie.

3.1.6 Cultiver Montréal

Cultiver Montréal est un réseau multisectoriel regroupant de nombreux organismes qui militent en faveur des agricultures de proximité et respectueuses de leur environnement afin de soutenir, représenter et promouvoir les acteurs et actrices en agriculture urbaine de la région métropolitaine. La FSHEQ en fait partie.

Pour les acteurs en alimentation, Cultiver Montréal est ainsi une référence et un lieu de collaboration unique qui fait naître des partenariats entre organismes, institutions et entreprises de divers secteurs pour mieux répondre aux besoins des Montréalais et Montréalaises (jardiner, apprendre, socialiser).

Cultiver Montréal présente un festival d'agriculture urbaine qui se déroule dans différents quartiers de Montréal afin de lancer la saison agricole dans une ambiance festive.

3.1.7 Le système alimentaire montréalais

Créé en 2019, le réseau alimentaire montréalais assume un leadership régional en matière d'alimentation dans la grande région métropolitaine de Montréal. Il favorise l'innovation et la consolidation des acquis pour faire progresser le système alimentaire montréalais et agit comme un réel levier de développement durable pour Montréal.

Collectivement, il s'est engagé à améliorer le système alimentaire à Montréal à travers la coordination, la mobilisation, le réseautage, la représentation ainsi que des actions régionales concertées. La FSHEQ est membre de ce réseau.

3.1.8 Fondation René-Paquet pour l'horticulture et l'écologie

La Fondation René-Paquet pour l'horticulture et l'écologie a été créée en 2007 et est enregistrée comme organisme de bienfaisance. Depuis ses débuts, la Fondation bénéficie de l'appui de la Fédération tant en matière de ressources humaines que de soutien administratif.

La Fondation a comme objectif de soutenir des activités reliées à l'horticulture et à l'écologie en partenariat avec la FSHEQ. Depuis sa création, la Fondation a distribué plus de 6 000 $ en bourse à plus de 20 bénéficiaires dont la plupart sont des étudiants en agriculture au Québec. Elle remet annuellement le Prix Yves-Chantal qui souligne une activité récurrente effectuée par une société d'horticulture membre de la Fédération avec des jeunes.

La Fondation a proposé à la Fédération d'encadrer leur collaboration par un protocole d'entente qui servirait de référence pour les dirigeants de chacun des organismes. Cette entente est acceptée par les deux parties. Les modalités sont à être mises en place.

3.2 Les services de la Fédération

3.2.1 Conseils

La Fédération est une source d'information pour ses membres et le grand public en général. Elle offre des conseils par téléphone ou par courriel à ses membres, ses partenaires et le grand public. La FSHEQ répond annuellement à plus de 2 500 demandes d'information.

Les demandes concernent des informations sur l'horticulture, les services aux membres, les conférenciers et le site internet. De plus, le grand public nous contacte pour avoir des conseils en horticulture, trouver des fournisseurs ou identifier des plantes dans leur jardin et des conseils d'entretien.

Ses services sont accessibles 5 jours par semaine toute l'année.

3.2.2 Assurances

La Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec en tant qu'organisme national membre du Regroupement Loisir et Sport du Québec (RLSQ) offre à ses membres en règle deux programmes d'assurances à prix exceptionnel.

Il y a deux types de produits d'assurances offerts aux membres de la FSHEQ :

- Le programme Assurances *administrateur et dirigeant*
- Le programme Responsabilité civile générale

Les membres de la Fédération sont libres d'adhérer à ces produits mais ils sont un gage d'un excellent service à coût très bas. La FSHEQ en paie une partie pour aider ses membres.

3.2.3 Concours - Reconnaître les réalisations de nos membres

La Fédération souligne les réalisations de ses membres lors de la Journée de la Fédération. Cela se traduit par la remise de prix pour ses différents concours.

Il y a plusieurs catégories de concours mis sur pied par la FSHEQ pour reconnaître le travail de ses membres. Au cours de la dernière année la FSHEQ a reconnu le travail de ses membres dans les catégories suivantes :

- Catégorie meilleure présentation des rapports *L'horticulture et les aînés*
  - Société d'horticulture de St-Marc-sur-Richelieu
  - Société d'horticulture de Dolbeau-Mistassini

- Catégorie meilleure présentation des rapports *Initiation des jeunes à l'horticulture*
  - Société d'horticulture et d'écologie Tournenvert
  - Société d'horticulture et d'écologie de St-Félicien

- Catégorie meilleure présentation des rapports *Écologie et environnement*
  - La Société d'horticulture environnementale des Villes de l'Île-Perrot
  - La Société d'horticulture et d'écologie de Saint-Félicien

- Évaluation des conférences
  - La Société d'horticulture et d'écologie de Saint-Nicolas

- Concours Gisèle-Lamoureux
  - 1er prix : Sylvain Nadeau, de la Société Haut Richelieu ;
  - 2e prix : Margot Côté, de la Société d'Horticulture d'Alma ;
  - 3e prix : Margot Côté, de la Société d'Horticulture d'Alma.

- Le prix Marie-Victorin soulignant les réalisations horticoles, écologiques ou environnementales
  - La Société d'horticulture du Bas-Richelieu

- Le Méritas Suzanne-Brûlotte en ornithologie
  - Association faune et flore de Val-des-Lacs

3.2.4 Site Internet

Le site Internet de la Fédération est un outil essentiel de visibilité pour l'organisme. C'est pourquoi, la FSHEQ est à repenser sa présentation pour en moderniser son image et faciliter son utilisation.

Toutefois, le site contient déjà une source importante d'information pour les membres. En effet, on y retrouve tout ce qui est utile pour la vie associative dans la section À propos de nous qui contient l'historique de la Fédération, sa mission, sa planification, ses membres et différents dossiers utiles pour les membres comme le code d'éthique, les programmes d'assurance, les conférenciers, les partenaires et les avantages offerts aux membres. On y retrouve aussi la section des emblèmes floraux des municipalités accréditées par la Fédération.

Une section extrêmement importante concerne les Activités des membres. En effet, la Fédération peut s'enorgueillir de tenir à jour sur son site Internet les activités de ses 163 sociétés membres en plus de répertorier une série d'évènements qui peuvent intéresser ses membres et le grand public. C'est une source importante d'information.

Certains de nos membres sont hébergés sur notre site internet. Des microsites ont été créés à leur intention. C'est un service offert par la Fédération qui en assume les coûts et l'administration.

Les Programmes de la Fédération se retrouvent également sur le site.

3.2.5 Site Internet

Afin de répondre aux besoins de formation de ses membres et du grand public toujours dans l'esprit s'assumer son leadership en horticulture, la Fédération a mandaté son directeur général de lui présenter un plan de formation.

Formation en agriculture urbaine :

La Fédération offre des formations en agriculture urbaine. L'agriculture urbaine est une branche de l'horticulture. L'agriculture urbaine et par extension l'agriculture de proximité est une forme émergente ou réémergente de pratiques agricoles effectuées en ville. Les activités d'agriculture urbaine ont toujours existé dans les villes ou à proximité pour des raisons pratiques d'approvisionnement alimentaire.

C'est pourquoi, la FSHEQ a développé une expertise dans ce domaine et offre des formations pour initier ses membres et le grand public.

À cause du Covid-19, la FSHEQ a dû annuler ses formations en agriculture urbaine prévues pour le mois de mars 2020. Elles seront reprises plus tard.

Formation de juge pour des concours en horticulture

La FSHEQ offre aussi un programme de formation sur demande au cours de formation comme juge de niveau local lors de concours en horticulture.

Ce Guide exhaustif permet aux participants de devenir des acteurs dans leur milieu et de représenter la FSHEQ.

Formation sur la production d'une infolettre

Suite à la publication de notre infolettre, des membres nous ont demandé une formation pour en produire une. Notre adjointe administrative a répondu aux demandes de nos membres et a mis en place une formation personnalisée pour répondre à ces besoins.

PARTIE IV Perspectives

La prochaine année nous apportera son lot de défis. En effet, nous ne connaissons pas encore les effets de la Covid-19 sur l'ensemble de nos activités et sur celles de nos membres. Une chose est certaine, nous devrons continuer la mise en place d'une administration efficace pour la FSHEQ. Nous ferons appel au Regroupement Loisir et Sport du Québec pour gérer la paie des employés et la gestion financière. Par ces mesures, la FSHEQ sera plus autonome dans sa gestion quotidienne.

L'entente avec le ministère de l'Éducation et des Études supérieures a été reportée en 2021. Nous devrons être proactif pour répondre aux exigences car un nouveau code de gouvernance devra être mis en place.

Nous continuerons à être à l'écoute de nos membres et à leur offrir les services dont ils ont besoin. Il faudra s'assurer que l'horticulture soit mieux identifiée comme un loisir actif par tous les niveaux de gouvernement. De plus, il faudra développer le volet « santé ». En effet, l'horticulture est un loisir de santé car elle implique l'activité physique. Elle est accessible à tous, peu importe leur âge ou leur condition sociale en plus de contribuer à une bonne santé mentale.

C'est donc en assumant son leadership en horticulture que la Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec pourra en faire profiter toutes les Québécoises et tous les Québécois des retombées de ce domaine d'activité.